

Notre vision est que RiskBusiness sera le conseil et partenaire préféré dans tous les secteurs d'industrie pour la mesure et la gestion des risques opérationnels et des risques d'entreprise, focalisées sur une stratégie intégrée, un gouvernement d'entreprise et les systèmes de risques.

RiskBusiness est une compagnie de consultants spécialisée dans les risques opérationnels et la gestion des risques dans l'entreprise. C'est une association de professionnels désirants promouvoir la gestion des risques opérationnels dans le cadre décisionnel d'une optimisation du risque par rapport au rendement/revenue.

La gestion des risques est une discipline évoluant particulièrement en parallèle aux activités de l'industrie financière. RiskBusiness possède, au niveau des individus ainsi que collectivement, une relation profonde avec des principaux acteurs et régulateurs dans le domaine des risques opérationnels. RiskBusiness participe également de manière active dans plusieurs groupes de travail de l'industrie et contribue de part ses contributions dans des publications professionnelles et ses activités d'éducation.

L'équipe RiskBusiness est formée de professionnels de l'industrie financière avec une longue expérience dans la création, le développement, l'implémentation et la maintenance de systèmes de pointe pour la gestion des risques. RiskBusiness a des bureaux de conseil à Londres, New York, Zurich, Amsterdam, Toronto, Buenos Aires et Hong Kong.

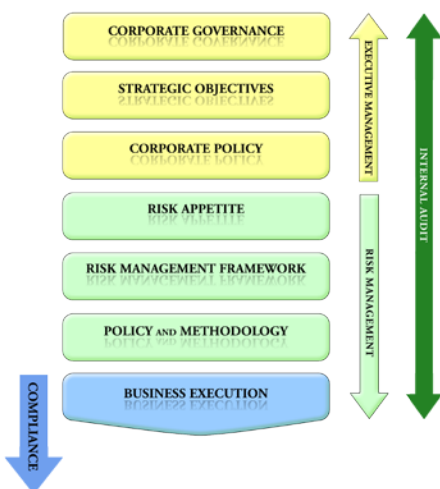
RiskBusiness a développé une série de produits et des services pour ses clients, qui, selon nous, faciliteront la gestion et la mesure des risques opérationnels dans le cadre global des risques de l'entreprise.

Ces produits et services comprennent :

- Un service de conseil
- Le mapping d'assurance et le transfert de risque.
- Des services KRI (indicateurs de risque clés) conjointement avec RMA – (Risk Management Association)
- Des services de consortium d'informations sur les pertes
- Une bibliothèque de scénarios
- Un registre des risques et des contrôles
- Un service d'informations sur les pertes publiées
- Un service d'indicateurs clés pour sociétés non-financières
- Un service de solutions de logiciel
- Un traducteur de taxonomie

Les principes de gouvernement d'entreprise déterminent les objectifs stratégiques, qui établissent la politique d'entreprise (graphique ci-contre). La structure de gouvernement d'entreprise prédétermine également l'appétit de risque. A RiskBusiness nous sommes convaincus que la gestion des risques doit être déterminée par l'appétit de risque.

Les objectifs et la politique déterminent cet appétit de risque pour lequel un système de gestion des risques adéquat doit être développé. Une fois le système global en place, les politiques spécifiques, les procédures, les méthodologies et les pratiques nécessaires pour soutenir ce système peuvent être établies et mises en œuvre afin de contenir convenablement les risques dans chaque activité de l'entreprise. Tous ces éléments doivent être coordonnés entre eux, comme par exemple le requiert le cadre COSO.



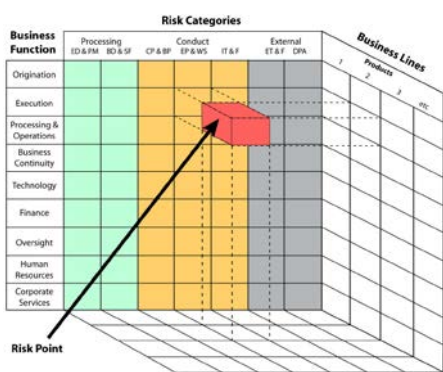
RiskBusiness deviendra « un utilitaire industriel » pour la gestion des risques, offrant un large spectre de produits et de services étroitement alignés, basés sur des taxonomies communes ou corrélées et aidant à maximiser la valeur de la gestion des risques opérationnels et de la gestion des ressources de l'environnement.

RiskBusiness restera toujours indépendante de solution de logiciel et de marque, tout en employant des partenariats stratégiques non-exclusifs et des alliances appropriées.

La direction exécutive doit établir les conditions de gouvernement d'entreprise, fixer les objectifs stratégiques et définir la politique d'entreprise. En suite la gestion des risques doit développer un système de gestion pratique qui doit contenir les 5 nécessités suivantes de la gestion des risques :

- **E**tablish l'environnement – Etablir l'appétit de risque, créer le système, déterminer une politique appropriée et établir des délégations claires d'autorité et de responsabilité.
- **E**duquer le personnel – Assurer la compréhension du but, formation appropriée pour chaque région affectée et une culture de conscience de risque.
- **E**xécuter la mesure et la gestion des risques – Appliquer des moyens appropriés pour identifier les risques, mesurer l'efficacité des contrôles, mesurer l'exposition aux risques, gérer des dépassements des limites et des cas spécifiques, résoudre des réclamations, atténuer les risques considérés en dehors de l'appétit de risque.
- **E**valuer l'efficacité – Valider l'adéquation, mise à jour de l'efficacité de toute activité de gestion et mesure des risques, comparer les unités d'affaires entre elles et par rapport aux concurrents et les pairs, et mesurer la satisfaction des clients et du personnel.
- **E**ngager les parties prenantes - Assurer une communication convenable, promouvoir la transparence et coopérer avec les parties prenantes extérieures afin d'assurer un niveau approprié d'information dans le marché.

La gestion des risques est une activité permanente et non pas une prise de vue à un moment précis dans le temps. Par conséquent, les risques doivent être considérés dans le passé, le présent et dans l'avenir. Pour réaliser cela, une structure de base est nécessaire qui a inspiré RiskBusiness à développer le Système RiskBusiness (illustration ci-contre). C'est une méthode structurée d'estimation du profil de risque d'une organisation permettant de déterminer quelle action (si) est nécessaire. Le Système RiskBusiness favorise un langage commun pour qualifier et quantifier des risques et des expositions, facilitant de cette façon la comparabilité aussi bien l'intérieur de l'entreprise qu'avec d'autres secteurs industriels pertinents. Le Système RiskBusiness est focalisé sur une mesure et gestion des risques alignée sur la gestion des affaires permettant de créer une valeur ajoutée. Le Système RiskBusiness estime essentiellement l'exposition éventuelle aux différents types de risque dans des fonctions ou processus d'affaire individuelle, produit par produit, à travers l'organisation – cherchant essentiellement à identifier les « points d'exposition » les plus importants par rapport aux autres. En utilisant le Système RiskBusiness comme point de référence commun, différents types d'informations provenant de différents moyens de gestion de risque peuvent être corrélés pour établir une perspective « en temps réel » du profil du risque actuel de l'organisation.



Le Système RiskBusiness